

ANNEXE 4-E

Méthode 9

Les techniques de remue méninges : Le brainstorming

Description : Séance de travail où les participants expriment à voix haute les idées qui leur viennent à l'esprit sur une question ou un problème en particulier.

Les étapes de réalisation :

🌀 Étape 1 Création des groupes

L'équipe de travail doit choisir un ou des groupes composés de personnes ayant des connaissances ou de l'expérience sur le sujet à l'étude. Un maximum de 12 participants est recommandé.

🌀 Étape 2 Tenue de la séance

L'animateur énonce le sujet à discuter, tout en encourageant un feu roulant d'opinions, de propositions et de suggestions, qu'un secrétaire sera chargé d'enregistrer. L'ensemble de l'exercice dure de 30 à 60 minutes.

- On rappelle aux participants que tout jugement critique (tant positif que négatif) est exclu.
- La quantité des énoncés doit primer sur la qualité.
- Toute idée originale est la bienvenue.
- Les participants sont invités à apporter des suggestions pour améliorer les idées des autres.

🌀 Étape 3 L'exploitation des idées produites

C'est à cette étape que l'animateur relit avec le groupe tous les énoncés notés afin de reformuler ceux qui sont imprécis. Il en profite également pour éliminer les idées hors sujet. Celles qui sont similaires seront ensuite regroupées et une formulation définitive des énoncés sera proposée. Finalement, il convient d'ordonner ces derniers pour mettre en évidence des priorités. La recherche de consensus conditionnera cet exercice.

Avantages :

- 🌀 Cette technique a le mérite d'être simple et accessible.
- 🌀 Elle requiert peu de temps de la part des participants.

Inconvénient :

- 🌀 Aucun à signaler.

ANNEXE 4-E (SUITE)

Méthode 9 (suite) Les techniques de remue méninges : Le brainwriting

Description : Séance de travail où les participants expriment par écrit les idées qui leur viennent à l'esprit sur une question ou un problème en particulier. Cette technique se différencie du brainstorming par le fait que les problèmes et solutions possibles sont écrits au préalable par l'animateur sur des feuilles distinctes et placées au centre de la table. Cette technique fait donc appel à un exercice de réflexion silencieuse.

Les étapes de réalisation :

🌀 **Étape 1 Création des groupes**

L'équipe de travail doit choisir un ou des groupes composés de personnes ayant des connaissances ou de l'expérience sur le sujet à l'étude. Un maximum de 12 participants est recommandé.

🌀 **Étape 2 Tenue de la séance**

En silence, chaque membre du groupe doit inscrire sur une feuille, ses propres réflexions. Lorsqu'il est à court d'idées, il remet la feuille au centre de la table et en prend une autre. Il ajoute à cette dernière de nouvelles idées et ainsi de suite jusqu'à épuisement des idées. Ce cycle se termine lorsque tous les participants ont lu et rempli toutes les feuilles. L'ensemble de la séance dure de 30 à 60 minutes.

- On rappelle aux participants que tout jugement critique (tant positif que négatif) est exclu.
- La quantité des énoncés doit primer sur la qualité.
- Toute idée originale est la bienvenue.
- Les participants sont invités à apporter des suggestions pour améliorer les idées des autres.

🌀 **Étape 3 L'exploitation des idées produites**

C'est à cette étape que l'animateur relit avec le groupe tous les énoncés notés, afin de reformuler ceux qui sont imprécis. Par ailleurs, c'est également le moment d'éliminer les idées hors sujet.

Les idées similaires sont ensuite regroupées et formulées en énoncés finaux. Finalement, il convient d'ordonner les énoncés pour mettre en évidence des priorités. La recherche de consensus conditionnera cet exercice.

Avantage :

🌀 Cette technique permet de générer un grand nombre d'idées.

Inconvénient :

🌀 Aucun à signaler.